

PATRONAT „GAZETY UBEZPIECZENIOWEJ”

Pomiar ryzyka korporacyjnego w praktyce

Tak czy inaczej, konferencja POLRISK, w tym roku poświęcona pomiarowi ryzyka korporacyjnego w praktyce, okazała się jednym z bardziej wartościowych wydarzeń edukacyjnych w ostatnich miesiącach. Organizatorom należy się duża pochwała za to, że połączyli tradycyjne wystąpienia prelegentów i panele dyskusyjne z formułą warsztatową, która pozwala na aktywną naukę i wymianę doświadczeń. Materiały konferencyjne zawierały nie tylko wszystkie prezentacje, ale również notki biograficzne i dane kontaktowe prelegentów.

W tegorocznej edycji konferencji, która odbyła się w dniach 20-21 kwietnia w hotelu Marriott w Warszawie, silny nacisk został położony na zarządzanie ryzykiem w administracji publicznej. Patrona honorowego – Ministerstwo Finansów – reprezentował podsekretarz stanu Dariusz Daniluk, który wygłosił referat „Zarządzanie ryzykiem w sektorze publicznym. Stan obecny, szanse i zagrożenia”. Prelegent mówił o barierach w zarządzaniu ryzykiem, takich jak:

- Niska świadomość celów organizacji,
- Niska świadomość zagrożeń,
- Ograniczony know-how,
- Ograniczone środki,
- Opór przed zmianami,
- Możliwy prymat polityki nad procedurami zarządzania

Od ryzyka nikt nie jest wolny, nawet najwięksi specjaliści w tej dziedzinie. Dotyczy to również organizatorów IV Międzynarodowej Konferencji Stowarzyszenia Zarządzania Ryzykiem POLRISK, którym nie udało się przewidzieć wybuchu wulkanu na Islandii i zamknięcia przestrzeni powietrznej nad Europą. Pyły wulkaniczne uniemożliwiły dotarcie na konferencję specjalnemu gościowi – Kevinowi W. Knightowi z Australii. Knight, jedenaście najbardziej rozpoznawalnych postaci w dziedzinie zarządzania ryzykiem, miał poprowadzić 2-dniowe warsztaty, musiał pozostać w krainie kangurów. Szkoda.



- dr Anna Kłopotek (SGH),
- Jacek Malesa (SGH).

Dr Krzysztof Pakoniusz, dyrektor ds. Zarządzania Ryzykiem w M. S. Finansów, w tym roku nie mógł uczestniczyć w konferencji, ponieważ został skierowany do Australii, aby poprowadzić warsztatowców:

1. Sesja POLRISK (I)

Dr Zbigniew Krysiak (SGH):
Wnioski z badań nad stanem wdrożenia ERM w Polsce w latach 2008-2009.



Wnioski z badań nad stanem wdrożenia ERM w Polsce w latach 2008-2009. Temat został pogłębiony podczas panelu dyskusyjnego na temat „Krajowe i zagraniczne do-

świadczania w zakresie osiągniętych korzyści z wysokiego poziomu dojrzałości ERM w administracji publicznej”. W dyskusji wzięli udział:



Rafał Rudnicki (RMC Consulting): Kluczowe mierniki ERM w przedsiębiorstwie z branży logistycznej.

2. Sesja POLRISK (II)

Jerzy Zięba: Jakie branże i jakie firmy są prekursorami wdrożeń ERM w Polsce i jakie kluczowe mierniki ERM są w nich stosowane?

Tomasz Miazek: Wdrożenie ERM oraz ryzyka ubezpieczalne w Telekomunikacji Polskiej.

3. Sesja DNV

Tomasz Gasiński: Ocena dojrzałości ERM wg metody DNV.

4. Sesja Standard&Poors

Peter Hughes:

a. S&P methodology looking at the ERM of corporates. Lessons that can be learned from the ERM processes that S&P introduced for insurers a couple of years earlier?

b. Ratings for insurers - how should risk managers view these and key issues at the moment.

c. General ratings performance - with all of the criticism of rating agencies. How have ratings actually performed through the recent financial troubles and against expectations, and what changes have been implemented?

5. Sesja Deloitte

Bartosz Jura: Dojrzałość ERM a kontrola zarządcza i audyt wewnętrzny - role, zadania i interakcje w kontekście ustawy o finansach publicznych z dnia

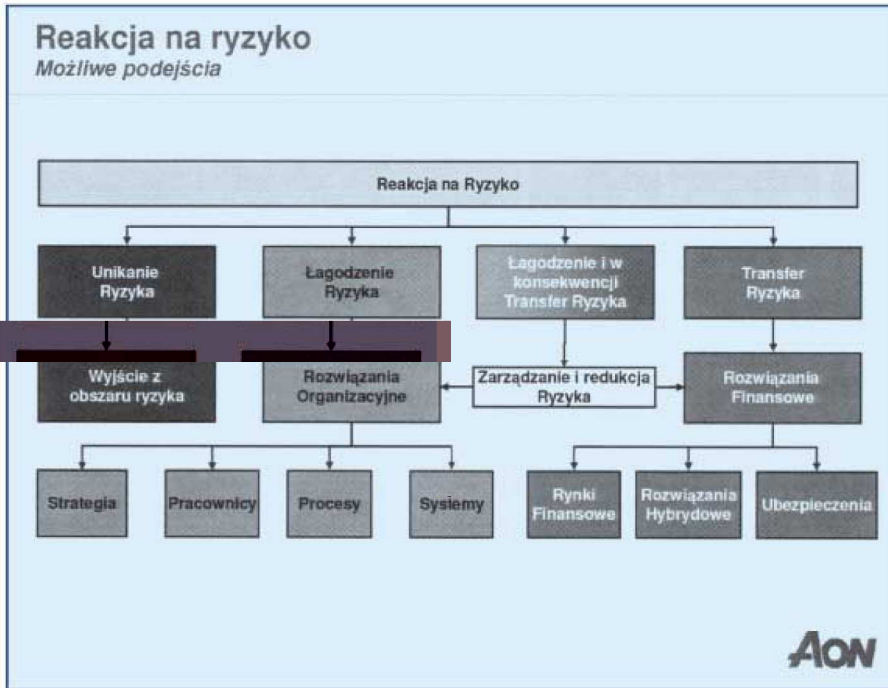
27 sierpnia 2009 r. (Dz.U. Nr 157, poz. 240).

6. Sesja AON Polska

Janusz Słobosz: Analiza ryzyka jako kluczowy czynnik sukcesu w jednostkach finansów publicznych i dojrzałość ERM

- bariery dla zarządzania ryzykiem,
- podejście do analizy ryzyka,
- rola analizy ryzyka w projektach (np. PPP).

Drugi dzień konferencji rozpoczął się panelem dyskusyjnym „Ile ryzyka w strategii oraz strategii w ryzyku? Kluczowe mierniki ryzyka (szans i zagrożeń) przedsiębiorstwa istotne dla rad nadzorczych”. Panel poprowadził **Andrzej S. Nartowski**, prezes Polskiego Instytutu Dyrektorów. Specjalnym gościem panelu był dr **Wiesław Rozlucki**, przewodniczący Rady Programowej Instytutu Dyrektorów. W dyskusji udział wzięli: **Beata Stelmach** (SEG), **Jakub Bojanowski** (Deloitte), dr **Lukasz Ko-**



nonowicz (Stratex), dr **Sławomir Pijanowski** (Polrisk). Następnie referat „Non Standard risk insurance” wygłosił **Charlie Hanbury** (Special Risks Underwriter, Hiscox London Market, Syndykat Lloyds).

Po przerwie obiadowej ponownie można było wybrać dwie spośród sześciu sesji warsztatowych:

- 1. Sesja AON Polska (I) **Radosław Ziomko:** Pomiar ryzyka a możliwości jego transferu.

a) Czy każde ryzyko można ubezpieczyć? - cechy ryzyk umożliwiające ich transfer.

b) Czy wysokość składki jest najważniejszym elementem wyboru ubezpieczenia? - koncepcja Łącznych Kosztów Ryzyka i ich wpływ na kształt programu ubezpieczenia.

c) Czy ubezpieczenie jest jedyną formą transferu ryzyka? - wprowadzenie do captives.

2. Sesja AON Polska (II)

Joanna Tyra, Piotr Roslon: Tworzenie i zarządzanie zależnymi towarzystwami ubezpieczeniowymi (captive).

a. Czym jest captive?

- przesłanki tworzenia spółek captive,
- zalety spółki captive.

b. Aspekty tworzenia captive
- regulacje prawne, proces uzyskania licencji,
- wymogi kapitałowe, wypłacalność.

- opodatkowanie, rezerwy techniczne,
- istota i charakter spółki.
c. Szwajcaria jako siedziba captive

3. Sesja AXA Corporate Solutions (I)

Jean Francois Spoiden, Robert Kurzac: Risk management tools to serve an industrial company and the insurance needs.

a. Property Risk identification COPE + CATNAT meaning of this information. What is a Loss Estimate. How to BI Value: fixed and variable costs, seasonal activity, identifying the value chain.

b. Liability Risk Identification Basis of insurer analysis of the liability risks.

4. Sesja AXA Corporate Solutions (II)

c. Risk Management - data analyzed by insurer
d. Effects of Risk Management on a company

Procedures, internal inspection of premises, score card for: house-keeping, industrial hygiene, existing fire protection features, smoking, hot work, management of dangerous products.

5. Sesja Deloitte (I)

Lech Dąbrowski (menedżer w dziale zarządzania ryzykiem Deloitte)

Wskaźniki ryzyka w jednostkach finansów publicznych

a. Model oceny i wyceny ryzyka w jednostkach finansów publicznych.

6. Sesja Deloitte (II)

Elżbieta Pałkowska (dyrektor w dziale zarządzania ryzykiem Deloitte)

Wskaźniki ryzyka w jednostkach finansów publicznych

a. Istotność KRI w zarządzaniu ryzykiem w jednostkach finansów publicznych.

b. Przegląd wskaźników stosowanych w jednostkach finansów publicznych.

Konferencja pozwoliła na wymianę doświadczeń i poszerzenie wiedzy w różnych obszarach. To dobrze, że można było wybrać warsztaty w zależności od swoich zainteresowań zawodowych. Miejmy nadzieję, że w przyszłym roku ryzyka klimatyczne będą dla nas laskawsze i V edycja konferencji POLRISK odbędzie się już bez cięć w programie.

Aleksandra Wysocka-Zańko
a.wysocka-zanko@gu.com.pl

