



Stowarzyszenie Zarządzania Ryzykiem

Zaprasza Państwa na międzynarodową konferencję
z udziałem wybitnych ekspertów
w dziedzinie zarządzania ryzykiem
pn.

**„Zarządzanie Ryzykiem Korporacyjnym
z perspektywy interesariuszy (akcjonariuszy, kontrahentów, banków
udzielających kredytów, instytucji ratingowych, itd.)
- dziś oraz w przyszłości”.**

termin: 21-22 kwietnia 2009
miejsce: Hotel Victoria Sofitel, Warszawa, ul. Królewska 11

Program w załączeniu.

Koszt uczestnictwa:
500 PLN + 22% VAT - dla członków POLRISK
500 PLN + 22% VAT dla stowarzyszeń i organizacji współpracujących ze Stowarzyszeniem POLRISK
2400 PLN + 22% VAT - dla niezrzeszonych

Sesje plenarne będą tłumaczone simultanicznie na j.polski i j.angielski

Ilość miejsc ograniczona. Prosimy o zgłaszanie uczestnictwa na załączonych formularzach
- e-mail info@polrisk.pl
- fax. 0-22 331 81 22

W razie pytań prosimy o kontakt telefoniczny: 0-22 331 81 21.

www.polrisk.pl

partner merytoryczny

złoty partner

srebrny partner

partner





Warszawa, 3 kwietnia 2009.

Szanowni Państwo,

Z ogromną przyjemnością pragniemy zaprosić Państwa na trzecią międzynarodową konferencję organizowaną przez nasze stowarzyszenie. Odbędzie się ona w dniach 21-22 kwietnia 2009r. w hotelu Victoria w Warszawie.

W tym roku postawiliśmy sobie ambitny cel zintegrowania środowiska polskich risk managerów, przedstawicieli środowiska rad nadzorczych, instytucji oraz firm odgrywających kluczową rolę w branży zarządzania ryzykiem ustalając standardy i metodyki.

Tematem przewodnim konferencji jest „Zarządzanie Ryzykiem Korporacyjnym z perspektywy interesariuszy (akcjonariuszy, kontrahentów, banków udzielających kredytów, instytucji ratingowych, itd.) – dziś oraz w przyszłości”. Przedstawimy korzyści dla wiarygodności firmy wynikające z wprowadzenia zintegrowanego zarządzania ryzykiem. W licznych panelach dyskusyjnych oraz blokach tematycznych poświęconych studiom przypadków będzie możliwość konfrontacji i wymiany doświadczeń z wybitnymi praktykami risk managementu zarówno z Polski jak i z zagranicy.

Do projektu zaprosiliśmy między innymi Federację Europejskich Stowarzyszeń Zarządzania Ryzykiem Gospodarczym - FERMA, Fundację Polski Instytut Dyrektorów, Ministerstwo Finansów, agencję ratingową Fitch i przedstawicieli z następujących przedsiębiorstw: American Appraisal, Det Norske Veritas, Deloitte, Grant Thornton Frąckowiak, Grupa Ergo Hestia, STBU Brokerzy Ubezpieczeniowi, Accenture, PricewaterhouseCoopers, Pentegy oraz pierwszego Prezesa POLRISK - Pana Rafała Rudnickiego.

Gośćmi specjalnymi tegorocznej konferencji, będą Dariusz Daniluk – Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Finansów, Marie-Gemma DEQUAE – Prezes FERMA oraz jedna z najbardziej rozpoznawalnych postaci z zakresu zarządzania strategicznego, jednocześnie zaangażowany w liczne praktyczne projekty strategiczne w bankach i instytucjach finansowych - prof. Krzysztof Opolski.

Liczymy na to, że coroczne konferencje POLRISK wpiszą się na stałe w kalendarz ważnych wydarzeń naszej branży promując najnowsze trendy i przybliżając praktyki i rozwiązania prezentowane przez liderów rynku.

Serdecznie zapraszamy do udziału.

Tomasz Miazek
Prezes Zarządu
Stowarzyszenie Zarządzania Ryzykiem POLRISK

Sławomir Pijanowski
Wiceprezes, Koordynator Konferencji
Stowarzyszenie Zarządzania Ryzykiem POLRISK

PROGRAM KONFERENCJI

III MIĘDZYNARODOWA KONFERENCJA POLRISK 21 – 22 kwietnia 2009, Warszawa, Hotel Victoria

Temat konferencji:

„ZARZĄDZANIE RYZYKIEM KORPORACYJNYM z perspektywy interesariuszy”

- miejsce i rola w przedsiębiorstwie – dziś i w przyszłości
- korzyści dla wiarygodności firmy
- krajowe i zagraniczne studia przypadków
- systemy i narzędzia wspomagające

DZIEŃ PIERWSZY (21 KWIETNIA):

POWITANIE UCZESTNIKÓW – PREZES POLRISK Tomasz Miazek

BLOK 1:

SESJA PLENARNA (10:00-13:00)

ZARZĄDZANIE RYZYKIEM (ZR)

MIEJSCE I ROLA W PRZEDSIĘBIORSTWIE Z PERSPEKTYWY
WIARYGODNOŚCI DLA INTERESARIUSZY, DZIŚ I W PRZYSZŁOŚCI

Prowadzenie konferencji:

Andrzej S. Nartowski, Prezes Fundacji Polski Instytut Dyrektorów.

Zaproszeni prelegenci:

- Zarządzanie Ryzykiem Korporacyjnym i Zarządzający Ryzykiem gdzie jest, powinno i musi być jego miejsce w ekonomii, zarządzaniu przedsiębiorstwem? Głos praktyków.
prof. dr hab. Krzysztof Opolski, Uniwersytet Warszawski, członek Rady Nadzorczej AXA
Maciej Richter, Partner Zarządzający, Grant Thornton Frąckowiak
- Formalne i nieformalne ratingi przedsiębiorstwa – czy wnoszą one jakąkolwiek wartość dodaną dla procesu zarządzania ryzykiem korporacyjnym?
Henryk Ciesielski, Dyrektor Zarządzający Amercian Appraisal
Michael Vienhues, Dyrektor Zarządzający działu Risk Management Services American Appraisal w Europie Środkowo-Wschodniej

Panel Dyskusyjny:

Uczestnicy:

Prelegenci Sesji Plenarnej, oraz przedstawiciele POLRISK i Polskiego Instytutu Dyrektorów.

- Gdzie umiejscowić zarządzanie ryzykiem w przedsiębiorstwie?

Kim jest lub kto pełni dzisiaj w pełni lub częściowo rolę risk menedżera mimo iż jego stanowisko bezpośrednio na to nie wskazuje? Jeden risk menedżer

czy wielu? Zarządzanie ryzykiem a zarządzanie strategią przedsiębiorstwa. Jakim interesariuszom przedsiębiorstwa jest przydatny risk menedżer?

- Komu potrzebny risk menedżer i o jakich kwalifikacjach?

Czy jest dzisiaj zapotrzebowanie na Menedżerów Ryzyka? Jaka wiedza i doświadczenie z zakresu ekonomii i zarządzania czyni Risk Menedżera wiarygodnym profesjonalistą w oczach interesariuszy przedsiębiorstwa i jest niezbędna do certyfikacji zawodu? Jakich kwalifikacji oczekuje rynek? Jak uczelnie postrzegają konieczność kształcenia w dziedzinie zarządzania ryzykiem?

BLOK 2:

WARSZTATY (14:00-17:00)

PRAKTYKA ZARZĄDZANIA RYZYKIEM W PRZEDSIĘBIORSTWIE
– STUDIA PRZYPADKÓW - 3 RÓWNOLEGŁE SESJE WARSZTATOWE

SESJA WARSZTATOWA 1:

METODYKA I SZTUKA ZARZĄDZANIA RYZYKIEM

Henryk Ciesielski, Dyrektor Zarządzający Amercian Appraisal

Michael Vienhues, Dyrektor Zarządzający działu Risk Management Services American Appraisal w Europie Środkowo-Wschodniej

- Studium przypadku nr 1:
„Metody wyceny wartości niematerialnych i prawnych w oszacowaniu pozornie niewycenialnych skutków”.
- Studium przypadku nr 2:
„Sources of information for the corporate risk management process and the consequences of incomplete information”.
- Studium przypadku nr 3:
Testowanie realności zidentyfikowanych ryzyk.
- Sesja pytań i odpowiedzi

SESJA WARSZTATOWA 2:

RYZIKO ODPOWIEDZIALNOŚCI CYWILNEJ
– OD IDENTYFIKACJI DO FINANSOWANIA

Ryzyko odpowiedzialności cywilnej przedsiębiorstwa oraz zarządu na przykładzie produktu niebezpiecznego oraz zanieczyszczenia środowiska naturalnego.

- Studium przypadku nr 1:
Ryzyko odpowiedzialności cywilnej przedsiębiorstwa - identyfikacja, ocena i metody finansowania ryzyka.
Michał Górny, Specjalista ds. Oceny Ryzyka, Grupa Ergo Hestia
Tematem warsztatów będzie ryzyko odpowiedzialności cywilnej przedsiębiorstwa w zakresie ogólnym, za produkt niebezpieczny w obrocie

konsumenckim i profesjonalnym oraz za zanieczyszczenie środowiska naturalnego. Roszczenia osób trzecich w stosunku do firm z powodu wadliwie wykonanego produktu czy wycieku substancji niebezpiecznej często sięgają milionów złotych. Dlatego niezwykle ważne jest zapoznanie się z identyfikacją, oceną i metodami finansowania tego ryzyka. Podczas pierwszej części warsztatów zostaną omówione czynniki wpływające na potencjalną odpowiedzialność odszkodowawczą przedsiębiorstw oraz standardy zabezpieczeń technicznych i organizacyjnych, które pozwalają na ograniczanie tego ryzyka. Prowadzący przedstawią przykłady roszczeń i potencjalne scenariusze szkodowe.

- **Studium przypadku nr 2:**
Transfer ryzyka związany z odpowiedzialnością cywilną wynikającą z prowadzonej działalności przez przedsiębiorstwo oraz odpowiedzialnością zarządu.

Leszek Niedałowski, Wiceprezes Zarządu STBU Brokerzy Ubezpieczeniowi
Piotr Górny, Wiceprezes Zarządu STBU Brokerzy Ubezpieczeniowi

Druga część warsztatów będzie poświęcona aspektom dotyczącym transferu ryzyka związanego z odpowiedzialnością cywilną wynikającą z prowadzonej działalności oraz odpowiedzialnością władz spółki. Omówione zostaną najistotniejsze zagadnienia dotycząca standardów rynkowych w zakresie umów ubezpieczenia z tego obszaru ryzyka w szczególności zaś typowe konstrukcje umów ubezpieczenia OC, przedmiot i zakres ubezpieczenia, sumy gwarancyjne, wyłączenia i klauzule. Uczestnicy będą mieli okazję do zapoznania się z koncepcją tworzenia optymalnego programu ubezpieczeniowego w zakresie odpowiedzialności cywilnej.

- **Sesja pytań i odpowiedzi**

SESJA WARSZTATOWA 3: RAPORTOWANIE RYZYKA – INTEGRALNY ELEMENT INFORMACJI ZARZĄDCZEJ

- **Studium przypadku nr 1:**
Wdrożenie systemu do zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwie Sektora Naftowo-Gazowego. Integracja informacji o ryzyku z innymi elementami informacji zarządczej dla interesariuszy (rada nadzorcza, zarząd, banki, itd.)

W ramach Warsztatu zostaną zaprezentowane następujące zagadnienia szczegółowe:

- Metodyka wdrożenia procesu zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwach przemysłowych przy wykorzystaniu dedykowanych narzędzi informatycznych;
- Typologia i dobór modeli zarządzania ryzykiem operacyjnym,
- Interfejs narzędzi wspomagających proces zarządzania ryzykiem operacyjnym

Agnieszka Juś, Business Consultant ds. Ryzyka Operacyjnego, SAS Institute

- Zaawansowana wycena ryzyka operacyjnego OpVaR

Piotr Zambrzycki, Business Consultant, SAS Institute

- **Studium przypadku nr 2:**
Rola rad nadzorczych i komitetów audytu w kontekście funkcjonowania ustawy o rachunkowości oraz Dobrych praktyk giełdowych notowanych na WGPW – zarządzanie ryzykiem i kontrola wewnętrzna
Aneta Wojtuń, Dyrektor, Deloitte

- **Sesja pytań i odpowiedzi**

DZIEŃ DRUGI (22 KWIETNIA):

BLOK 3: WARSZTATY (9:30-12:30) PRAKTYKA ZARZĄDZANIA RYZYKIEM W PRZEDSIĘBIORSTWIE – STUDIA PRZYPADKÓW - 3 RÓWNLEGLE SESJE WARSZTATOWE

SESJA WARSZTATOWA 1: SYSTEM ZARZĄDZANIA RYZYKIEM I NARZĘDZIA WSPOMAGAJĄCE

- **Studium przypadku nr 1:**
Kaskadowanie celów w przedsiębiorstwie oraz inne kluczowe elementy systemu zarządzania ryzykiem z punktu widzenia interesariuszy przedsiębiorstwa.
Tomasz Gasiński, Dyrektor Business Solutions odpowiedzialny za ERM & CSR, DNV
Magdalena Dzierbicka, Senior Konsultant odpowiedzialny za ERM, DNV
- **Studium przypadku nr 2:**
Jak można wykorzystać ERM i jego narzędzia w czasach kryzysu?
Tomasz Gasiński, Dyrektor Business Solutions odpowiedzialny za ERM & CSR, DNV
Magdalena Dzierbicka, Senior Konsultant odpowiedzialny za ERM, DNV
- **Studium przypadku nr 3:**
Działania przygotowawcze, kluczowe czynniki sukcesu z wdrożenia systemu informatycznego do zarządzania ryzykiem (RMS), korzyści dla interesariuszy przedsiębiorstwa.
Kiedy jest właściwy moment na wdrożenie RMS, jakiego rodzaju i rozmiaru przedsiębiorstwa powinny decydować się na wdrożenie ERM. Czego oczekiwać (funkcjonalność, wartość dodana) od dobrego systemu? Kryteria Wyboru optymalnego RMS-s (produktu oraz dostawcy), działania przygotowawcze przed wdrożeniem aby wdrożenie przebiegło z sukcesem, jakich wyzwań i problemów należy się spodziewać, raportowanie z systemu RMS- jest problemem samym w sobie (właściwa równowaga pomiędzy ilością danych oraz ich wartością dla zarządu).
Rafał Rudnicki, Niezależny Konsultant, współzałożyciel i pierwszy prezes Stowarzyszenia Zarządzania Ryzykiem POLRISK

- Sesja pytań i odpowiedzi

**SESJA WARSZTATOWA 2:
ZARZĄDZANIE KRYZYSOWE, CIĄGŁOŚĆ DZIAŁANIA BCM,
DISASTER RECOVERY, EMERGENCY RESPONSE PLAN**

- Studium przypadku nr 1:
Minimalizacja ryzyka w obszarze zapewnienia ciągłości działania na przykładzie projektu wdrożenia w jednej z największych instytucji finansowych w Polsce. Metodyka, praktyka i narzędzia implementacji procesów Business Continuity Planning (BCP) i Disaster Recovery (DR).

Giancarlo De Cobelli, Senior Manager, Accenture

- Studium przypadku nr 2:
Kluczowe czynniki sukcesu przetrwania sytuacji kryzysowej. Przykłady firm, które przetrwały kryzys. Dlaczego im się udało? O czym nie można zapomnieć przy zarządzaniu kryzysowym? Strategia osiągnięcia „szczęścia w nieszczęściu”.

Tomasz W. Stępień, Senior Manager, Pentegy

- Studium przypadku nr 3:
Wdrożenie Disaster Recovery (DR) w obszarze IT przedsiębiorstwa, w sytuacji gdy przedsiębiorstwo nie posiada jeszcze wdrożonego procesu zarządzania ciągłością działania Business Continuity Management (BCM). Przykład wdrożenia oraz wnioski i rekomendacje.

Mariusz Sej, Senior Manager, PwC

- Sesja pytań i odpowiedzi

**SESJA WARSZTATOWA 3:
SPRAWDZENIE WIARYGODNOŚCI PRZEDSIĘBIORSTWA,
ZARZĄDU, PARTNERÓW, KONTRAHENTÓW I DOSTAWCÓW.**

- Studium przypadku nr 1:
Działanie na szkodę spółki. Zarządzanie ryzykiem konfliktu interesów w organizacji: formy konfliktu, oszacowanie ryzyka, proceduralne sposoby zapobiegania występowaniu, metody analityczne stosowane w zakresie wykrywania.

Wszystkie zagadnienia omówione zostaną na przykładach pochodzących z polskich firm.

*Piotr Hans, CIA, Senior Konsultant, Grant Thornton Frąckowiak
Anatol Skitek, CIA, Senior Konsultant, Grant Thornton Frąckowiak*

- Studium przypadku nr 2:
Ocena wiarygodności przedsiębiorstwa przez agencję ratingową. Część 1: Rating - Fakty i Mity. Czym jest rating? Jakie są jego rodzaje? Kto z nich korzysta? Czy to działa?

Piotr Kowalski, Prezes Fitch Polska

Część 2: Proces nadania ratingu. Analiza przedsiębiorstwa przez Agencję Ratingową:
Od czego zaczynamy? Kluczowe ryzyka biznesowe i finansowe. W jakim stopniu poziom zadłużenia wpływa na rating firmy? Co może spowodować zmiany w ratingach?

Arkadiusz Wicik, Dyrektor, Fitch Polska

- Sesja pytań i odpowiedzi

**BLOK 4:
SESJA PLENARNA (13:30-16:30)
KIERUNKI ROZWOJU LEGISLACJI DOT. ZARZĄDZANIA RYZYKIEM
W POLSCE NA TLE UREGULOWAŃ OBOWIĄZUJĄCYCH W UNII
EUROPEJSKIEJ**

Przedstawiciele Ministerstwa Finansów, przedstawiciele przedsiębiorstw związanych z zarządzaniem ryzykiem, przedstawiciele Stowarzyszenia POLRISK

Zaproszeni prelegenci:

*Dariusz Daniluk - Podsekretarz Stanu w Ministerstwie Finansów,
Zarządzanie Ryzykiem w Administracji Publicznej, inicjatywy
Ministerstwa Finansów w zakresie Zarządzania Ryzykiem.*

*Monika Kos, Naczelnik Wydziału ds. Współpracy z Zagranicą,
Departament Audytu Sektora Finansów Publicznych w Ministerstwie
Finansów.*

**Podręcznik Zarządzania Ryzykiem, pilotaż wprowadzania
systemowego zarządzania ryzykiem w administracji publicznej.**

*Marie Gemma Dequae - Prezes Federacji Europejskich
Stowarzyszeń Zarządzania Ryzykiem (FERMA),*

**FERMA - Kim jesteśmy. Informacje o aktualnych projektach
i inicjatywach, w szczególności w zakresie benchmarkingu
dot. zarządzania ryzykiem.**

Panel Dyskusyjny

- Jaki standard zarządzania ryzykiem korporacyjnym powinny przyjąć polskie przedsiębiorstwa oraz administracja publiczna, jaki standard powinien być obowiązujący w świetle doświadczeń FERMA?
- W jakim terminie jest realne przyjęcie obowiązującego standardu lub regulacji dot. zarządzania ryzykiem w Polsce? Czy powinna ona dotyczyć zarówno przedsiębiorstw oraz administracji publicznej?
- Wyzwania dla polskich przedsiębiorstw i administracji publicznej – jak wykazać, że profesjonalnie zarządzamy ryzykiem. Kryteria profesjonalizmu w zarządzaniu ryzykiem

PODSUMOWANIE KONFERENCJI, WNIOSKI

Tomasz Miazek Prezes POLRISK

FORMULARZ ZGŁOSZENIOWY

Konferencja pn. "Zarządzanie Ryzykiem Korporacyjnym z perspektywy interesariuszy (akcjonariuszy, kontrahentów, banków udzielających kredytów, instytucji ratingowych, itd.) - dziś oraz w przyszłości".
21-22 kwietnia 2009 r. Hotel Victoria Sofitel, Warszawa

WARUNKI UCZESTNICTWA:

1. Warunkiem uczestnictwa jest odesłanie faksem na numer (022) 331 81 22 lub mailem na adres info@polrisk.pl wypełnionego i podpisanego formularza zgłoszeniowego. Stanowi on zawarcie wiążącej umowy pomiędzy zgłaszającym a Stowarzyszeniem Zarządzania Ryzykiem POLRISK. Nota księgowa jest wystawiana i wysyłana faksem, a oryginał pocztą priorytetową na podstawie formularza zgłoszeniowego.
2. Wpłatę należy dokonać w terminie 14 dni od otrzymania noty księgowej.
3. Ewentualną rezygnację z udziału należy przesłać w formie pisemnej na numer faxu (022) 331 81 22 lub mailem na adres info@polrisk.pl
4. Niedokonanie wpłaty nie jest jednoznaczne z rezygnacją z udziału.
5. W przypadku rezygnacji do dn. 21.03.09 obciążymy Państwa opłatą administracyjną w wysokości 450 PLN + 22% VAT.
6. W przypadku rezygnacji po dn. 21.03.09 pobrane zostanie 100% opłaty za udział.
7. Nieodwołanie zgłoszenia zgodnie z pkt. 3 - 6 i niewzięcie udziału w konferencji powoduje obciążenie pełnymi kosztami udziału.
8. Zamiast zgłoszonej osoby w Konferencji może wziąć udział inna wskazana osoba.
9. Organizator zastrzega sobie prawo do zmian w programie oraz do odwołania konferencji.

MIEJSCE:

HOTEL VICTORIA SOFITEL Warszawa

TERMIN:

21-22 kwietnia 2009

KOSZT

UCZESTNICTWA:

500 PLN + 22% VAT - dla członków POLRISK

500 PLN + 22% VAT dla stowarzyszeń i organizacji współpracujących ze Stowarzyszeniem POLRISK

2400 PLN + 22% VAT dla niezrzeszonych

Wpłat należy dokonywać na konto: PL 28 1160 2202 0000 0000 8427 1475, w tytule przelewu prosba o wpisanie "Konferencja 2009" oraz imię i nazwisko uczestnika. Koszt zawiera udział jednej osoby w Konferencji, udział w wykładach, komplet materiałów szkoleniowych, przerwy kawowe i lunche.

DANE FIRMY DO WYSTAWIENIA NOTY KSIĘGOWEJ

FIRMA		ULICA	
KOD POCZTOWY		MIEJSCOWOŚĆ	
NIP		TELEFON/FAX	

DANE UCZESTNIKA

IMIĘ		NAZWISKO	
STANOWISKO		TELEFON	
PIECZĘĆ FIRMOWA		E-MAIL	
		PODPIS	

Komu jeszcze zdaniem Pani/Pana możemy przesłać informacje o naszej Konferencji:

Imię i nazwisko

E-mail

Oświadczam, że zapoznałam/łem się z warunkami uczestnictwa oraz zobowiązuję się do zapłaty całości kwot wynikających z niniejszej umowy.

Zgodnie z ustawą z dnia 29 sierpnia 1997 r. o ochronie danych osobowych (Dz.U. 1997r. Nr 133 poz. 833) Stowarzyszenie Zarządzania Ryzykiem POLRISK z siedzibą w Warszawie, informuje, że jest administratorem danych osobowych. Wyrażającemu zgodę na przetwarzanie danych osobowych przysługuje prawo kontroli przetwarzania danych, które jej dotyczą, w tym także prawo ich poprawiania.

Wyrażam zgodę na przetwarzanie danych osobowych w celach promocji i marketingu działalności prowadzonej przez Stowarzyszenie, w szczególności na otrzymywanie drogą elektroniczną informacji dotyczących Stowarzyszenia oraz Partnerów POLRISK..

KONTAKT:

Biuro POLRISK
ul. Rzymowskiego 30 lok.424
02-697 Warszawa

TELEFONY:

tel. 0-22 331 81 21
fax. 0-22 331 81 22
info@polrisk.pl

FORMULARZ ZGŁOSZENIOWY

DZIEŃ PIERWSZY
(21 KWIETNIA):

Blok 2: Warsztaty (14:00-17:00)

Praktyka zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwie - studia przypadków - 3 równoległe sesje warsztatowe

- Sesja warsztatowa 1: Metodyka i sztuka zarządzania ryzykiem
- Sesja warsztatowa 2: Ryzyko odpowiedzialności cywilnej – od identyfikacji do finansowania
- Sesja warsztatowa 3: Raportowanie ryzyka - integralny element informacji zarządczej

DZIEŃ DRUGI
(22 KWIETNIA):

Blok 3: Warsztaty (9:30-12:30)

Praktyka zarządzania ryzykiem w przedsiębiorstwie - studia przypadków - 3 równoległe sesje warsztatowe

- Sesja warsztatowa 1: System zarządzania ryzykiem i narzędzia wspomagające
- Sesja warsztatowa 2: Zarządzanie kryzysowe, ciągłość działania BCM, disaster recovery, emergency response plan
- Sesja warsztatowa 3: Sprawdzenie wiarygodności przedsiębiorstwa, zarządu, partnerów, kontrahentów i dostawców.

PROSZĘ WYBRAĆ I ZAZNACZYĆ JEDNĄ SESJĘ WARSZTATOWĄ KAŻDEGO DNIA, W KTÓREJ CHCIELIBYŚCIE PAŃSTWO WZIĄĆ UDZIAŁ.

Patroni medialni

BANK
STOWARZYSZENIE FINANSOWY

KURIER
FINANSOWY
WYDAWANIE DLA PRACOWNIKÓW FINANSOWYCH

dziennik
ubezpieczeniowy
www.DziennikUbezpieczeniowy.pl

Miesięcznik
Ubezpieczeniowy
www.MiesiecznikUbezpieczeniowy.pl

CFO

businessman.pl
MAKAZYN

Money.pl

Gazeta Finansowa